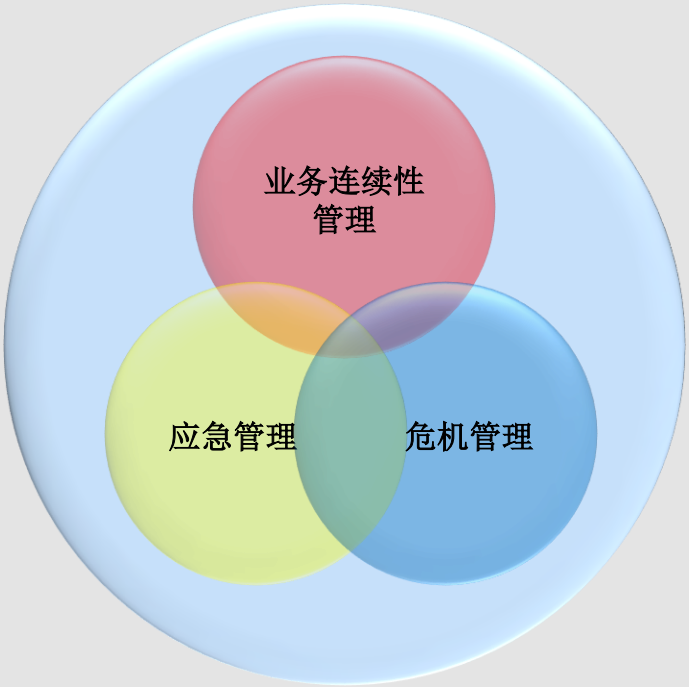
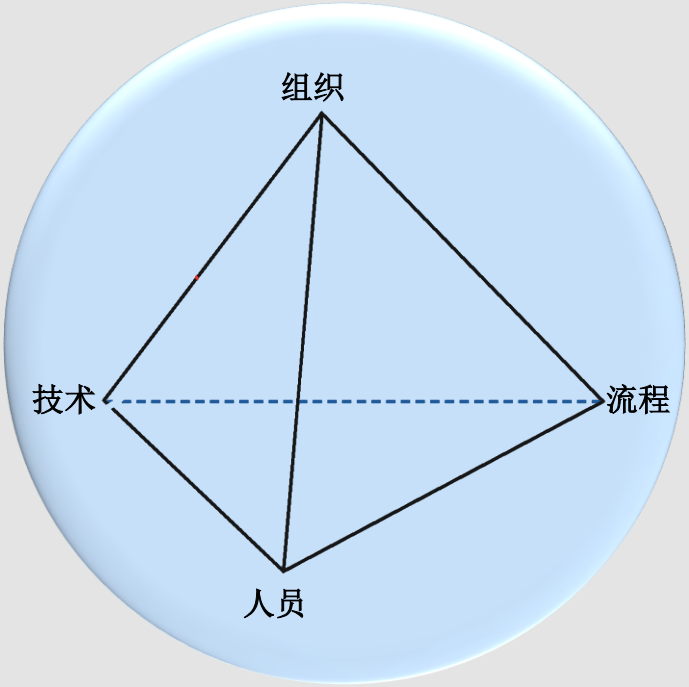
新常安 | 常安

让业务连续性管理更简单

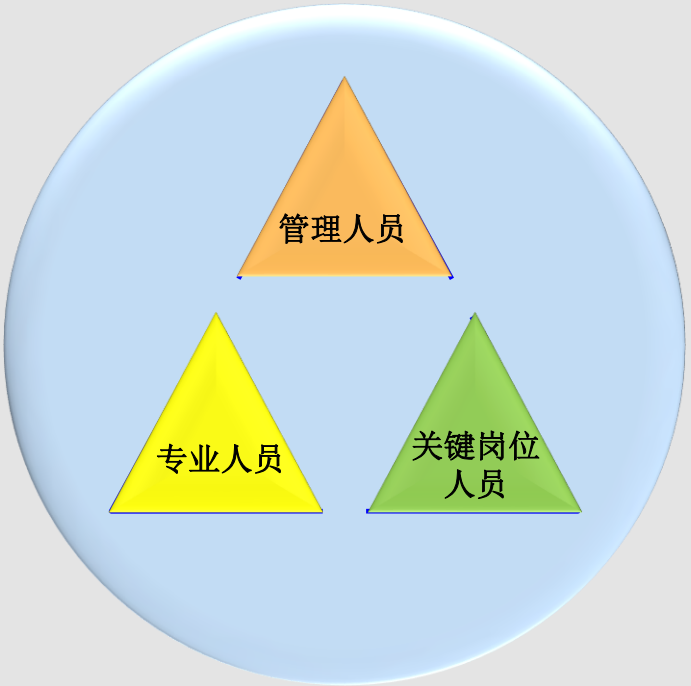
新常安（北京）科技有限公司



韧性管理框架



组织能力模型



组织与人

目录 Contents

公司简介	03
培　　训	05
管理咨询	07
研究创新	09
发展历程	11
现场掠影	13

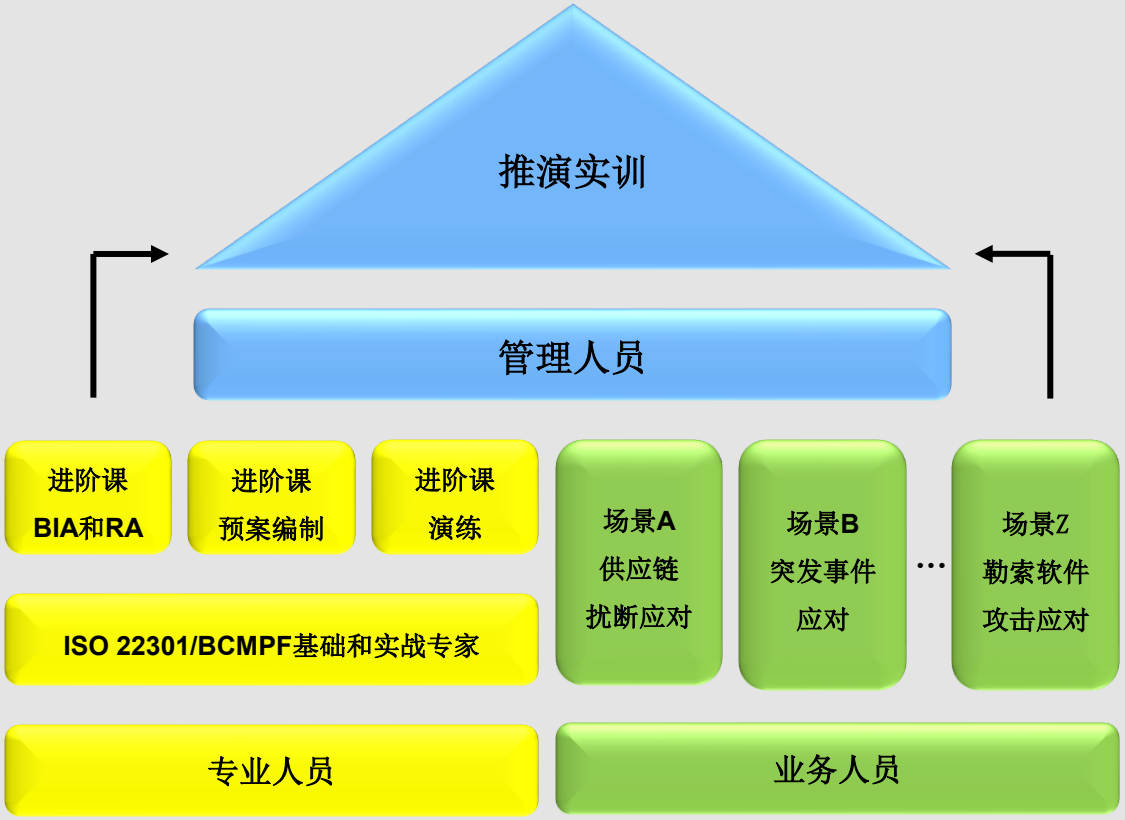
公司简介

- 成立于2009年，是专注于业务连续性领域的精品咨询公司。
- 综合国内外业务连续性和韧性管理等领域的研究与实践，结合我国实际情况，创新开发了以能力为中心的“业务连续性实务框架”（BCMPF）。
- 强调问题导向，通过创新实践引领发展，致力于培养业务连续性和韧性专业人才，帮助企业落实和改进业务连续性管理工作。

业务连续性实务框架

培　　训

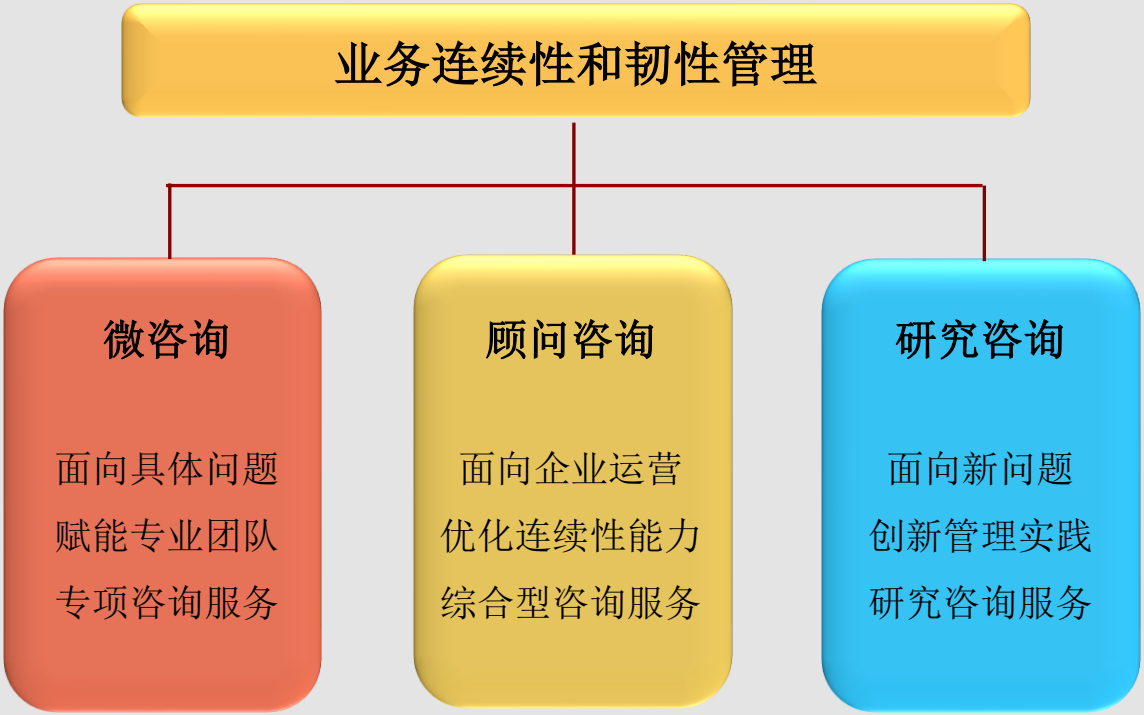
01
专业人员
认证课程
进阶课程
应用课程
OPTION 02
管理和关键岗位人员
兵棋推演
事件处置
模拟实训
OPTION 03
企业全体员工
政策解读
案例分析
意识教育



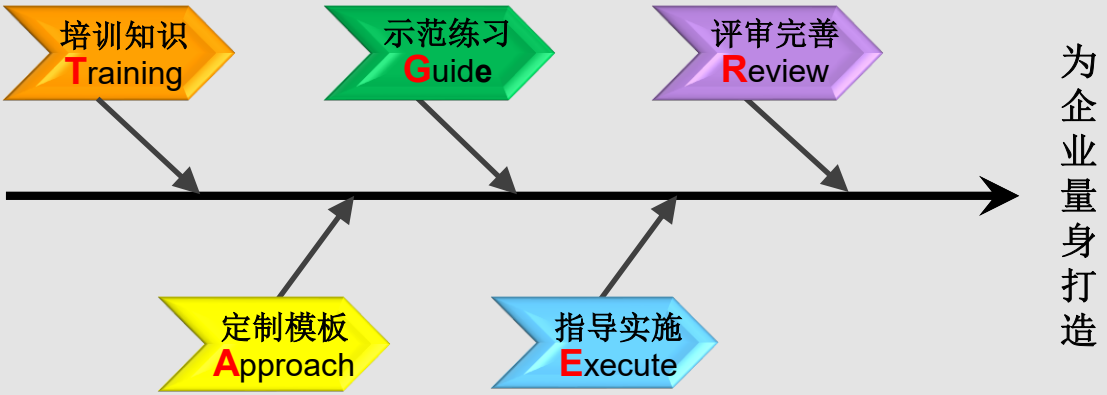
基于能力模型的全覆盖教育培训解决方案

问题导向，创新实践

管理咨询



主题领域：业务影响分析和风险评估，信息科技供应链压力测试，业务连续性策略和解决方案选择，业务连续性计划（和应急预案）编制和管理，演练，事件处置和危机应对，评估、审核和成熟度评价等管理问题



实施成果	
	面向问题、高绩效的专业执行管理团队
	合理裁剪、可落地执行的制度流程文件
	详细完善、可因需更新的模板操作手册

面向具体问题的TAGER赋能式咨询方法

问题导向，创新实践

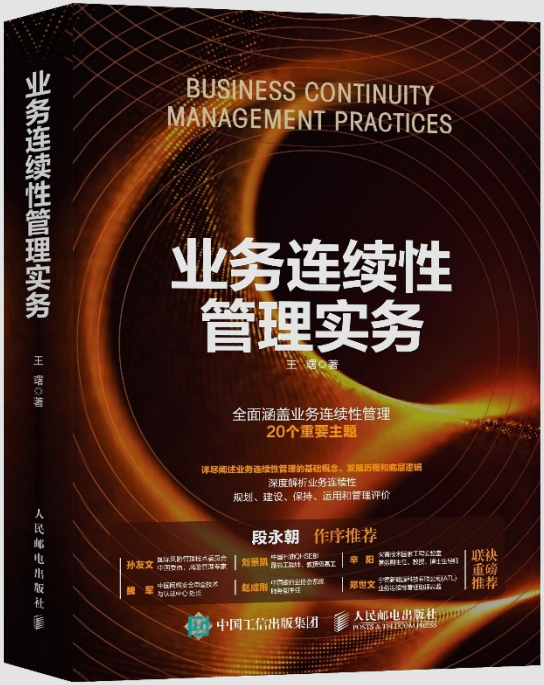
研究创新

实施导图 (Implementation Roadmap)

参考实践库 (Reference Practices Library)

标准与案例汇编 (Standards and Cases)

实施导图	参考实践库	标准与案例
	● 领域一：项目集管理 ● 领域二：能力规划 ● 领域三：能力建设和保持 ● 领域四：能力运用 ● 领域五：管理评估	



$$BC_Capability_t = f(H_t, R_t, I_t, C_t, P_t, O_t, T_t, E_t)$$

人员	资源	ICT系统和数据	外部能力	计划	组织领导	培训	演练和评估
管理人员 关键岗位人员 BCM专业人员 一般员工	设施及配套服务 设备/装备 物资消耗品	IT基础设施 计算机软硬件 网络/通信设备 信息和数据 图纸 业务记录	外部合作伙伴 和供应商提供 的人员、资源 和服务等	计划(预案) 程序 互助协议 政策 策略等	组织结构图 应急指挥链 个人小组 团队	人员能力要求 培训规划 培训内容 培训方法 意识教育	演练规划 演练活动 自我评估 同行评估 外部评估 符合性监测

发展历程

2013年 参与协办三届业务连续性管理国家标准大会；与中国银行业协会合作举办“商业银行业务连续性管理实务”研修班，超过100家银行的业务连续性专业人员参加培训；合作ISO 22301人员认证；

2014年 应邀参加银监会“信息科技风险高层指导委员会业务连续性管理研讨会”；

2016年 成功举办“商业银行实战应急演练交流会”；
与行业协会签约开发业务连续性管理专业人员认证体系；

2018年 发布面向中高层管理人员的“默战无声”系列网络兵棋；

2020年 发布以组织能力为中心的业务连续性实务框架（BCMPF）Ver2.0；

2021年 发布金融信创实施路线图解决方案；
发布实战业务连续性专家 (CPBCM）认证白皮书；

2022年 出版《业务连续性管理实务》书籍；
推出信息科技供应链压力测试工具 — IST2；

金融业

国家开发银行

交通银行

中信银行

招商银行

浦发银行

民生银行

平安银行

广发银行

渤海银行

浙商银行

恒丰银行

徽商银行

郑州银行

北京农商银行

邮政储蓄银行

广东农信

山东农信

辽宁农信

内蒙古农信

农信银资金清算中心

其它行业

航空工业

中国建筑

中信集团

腾讯云

华为公司

为中航工业、中国移动、广发银行、郑州银行、新疆银行、青海农信社等提供**定制的企业内部培训**

举办多期“**金融机构/商业银行业务连续性管理实务”研修班**，数百家金融机构/商业银行的业务连续性管理相关专业人员参加了培训

为**中信集团**金融业务的共享IT基础设施服务提供应急预案及演练评估及改进服务；

为**中国建筑**提供网络安全体系规划与建设咨询服务

从2013年起，持续参与第一、二、三届“业务连续性管理标准技术交流会”等行业交流活动

新常安（北京）科技有限公司

www.xinchangan.cn